



**Philippe et
Hélène Hivert**
Animateurs,
organiseurs
de séjours

Quel animateur n'a pas rêvé de diriger son propre centre ? Combien sont allés plus loin que l'intention sans craindre l'échec personnel et professionnel ? En 2000, Philippe et Hélène Hivert font le grand saut en devenant les maîtres du « Domaine du Manoir ». Un parcours riche en enseignements.

Leurs atouts : connaissance des lieux et de la région, opportunité professionnelle, complémentarité de compétences et envie de vivre et travailler en montagne.

Il était une fois 1 001 vacances

Comme beaucoup d'animateurs permanents, Philippe entre dans l'animation par la porte du volontariat. Il passe son Bafa et l'encadrement du centre aéré de sa commune constitue sa première expérience d'animation. Les années lycée puis des études dans le secteur paramédical lui laissent le temps des vacances scolaires pour animer enfants et personnes âgées. Il apprend la guitare,

chante dans les maisons de retraite, part en camp avec les enfants de la commune, organise des grands jeux, encadre un séjour itinérant en Grèce.

Son diplôme de manipulateur en radiologie en poche, il pratique cette profession quelque temps, aux hospices civils de Lyon puis en intérim, histoire de varier les pratiques, développer les rencontres et mieux gagner sa vie. Mais l'appel de l'éducation populaire est plus fort. >>>

>>> Philippe a gardé un pied dans l'animation en devenant formateur Bafa et en continuant d'encadrer des stages. Une rencontre avec le responsable d'une petite association iséroise lui met le pied à l'étrier pour se lancer dans l'aventure professionnelle des colos. Entre-temps, il a croisé le chemin d'Hélène, elle-même formatrice Bafa, qui devient son épouse et avec qui il aura deux enfants. Ils se sentent bien à travailler ensemble pour tracer leur chemin en binôme.

Le Domaine du Manoir



© 1001 Vacances

- La ferme, avec au rez-de-chaussée des salles d'animation, ping-pong, baby-foot, sono, bureau et lingerie ; et au premier quatre salles à manger de 40 couverts chacune et la cuisine.
- « Les rainettes » est un chalet d'hébergement avec deux ailes autonomes de six chambres de deux à huit lits et salles de bain à l'étage ; une salle d'animation avec coin cuisine équipé, ping-pong, baby-foot.
- « Les marmottes » est un chalet d'hébergement de douze modules de deux à trois chambres de sept à huit lits ; une salle d'animation avec coin cuisine équipé, ping-pong, baby-foot.
- La salle des fêtes est la salle d'animation de 120 m² avec scène et coin cuisine équipé.
- La bibliothèque est un local pédagogique, avec un local skis et une salle informatique.

IL FAUT BIEN DÉBUTER

« J'ai toujours trouvé aberrant de ne pas donner du travail à un jeune parce qu'il est débutant ! », dit Philippe. « À 24 ans, je passe mon Bafd avec l'idée de monter tout de suite mon association, la fleur au fusil et plein d'envies autres que celle de proposer du macramé ! Dans mon esprit, je veux diriger un centre de vacances comme on gère une entreprise. J'aime la théorie, mais j'ai besoin de garder les pieds sur le terrain. »

Sa rencontre avec le responsable d'une association au fonctionnement familial lui plaît. « Je suis tout de suite en phase avec cette organisation. » L'association monte alors en puissance, soutenue par de bons clients : de gros comités d'entreprises parisiens, des ministères, des mairies et des associations.

DIRECTION PÉDAGOGIQUE

Les années 1990 sont une belle période pour Philippe : les équipes s'agrandissent, les centres se développent. « Lorsque j'ai besoin de moyens supplémentaires, on me les donne ! Je suis aussi chargé de promouvoir notre association dans les salons, je m'occupe du suivi des bâtiments, du recrutement des équipes techniques et d'animation, je prends la direction pédagogique des séjours pendant les vacances scolaires... Là, je découvre vraiment que ma place est sur le terrain avec des enfants ou les adolescents. Fini le paramédical. Je vais devenir professionnel de l'animation. » En 1994, l'association acquiert un nouveau centre de vacances en Haute-Savoie et en confie la gestion à Philippe et Hélène. Pendant six années, ils font vivre ce centre en quasi-autonomie. Situés à 250 km du siège social de l'association, ils ont les coudées franches pour diriger les lieux et le fonctionnement : entretien des locaux, gestion du personnel, organisation des

séjours, suivi administratif... Jusqu'à ce jour de 2000 où l'association s'effondre subitement. Résultat : 17 permanents licenciés !

MAINTENANT OU JAMAIS

Forts de leurs expériences, lucides devant l'arrêt soudain de l'activité de leur employeur, Hélène et Philippe choisissent de faire le grand saut en rachetant le centre de vacances de Châtillon-sur-Cluses. « C'est décidé », nous sommes en décembre 2000 et, comme dans la chanson de Piaf, « elle sera la caissière et lui sera le patron » ! L'idée est excellente : « Nous connaissons bien la structure, les lieux et les partenaires. Le centre de vacances est un bel outil de travail que nous maîtrisons parfaitement. Et les clients nous suivent aussi dans l'aventure. À ce moment, on a aussi le sentiment que nos enfants grandiront autrement dans un tel lieu en pleine montagne. On fait le saut pour nos gamins. » Il faut dire que la répartition de la structure en plusieurs bâtiments donne aussi la possibilité à la famille de s'isoler.

TRAVAILLER ENSEMBLE

Après réflexion, la constitution d'une SARL leur paraît la plus adaptée des solutions. « Nous voulons vivre de la gestion de notre centre de vacances mais aussi être les décideurs des orientations et du fonctionnement de la structure ; alors pas d'autre formule que la société commerciale. Nous



travaillons dans l'Éducation populaire mais parlons sans problèmes de clients et de produits. »

« Pour notre collaboration au quotidien, Hélène et moi sommes assez complémentaires. Elle a une formation linguistique en anglais et allemand commercial. Nous nous présentons tous les deux comme les responsables du centre de vacances du Manoir. J'en suis le gérant, Hélène la salariée. Ce sont des termes de statuts, mais nous sommes avant tout des animateurs ! »

« Le lama est un animal craintif, méconnu, tout à fait adapté à la randonnée d'hiver ou d'été. Il est plus docile qu'un âne et n'abime pas les terrains. Nous en avons quatre : Rio, Chico, Lima et Souris. »

MILLE ET UNE ANNÉES

D'une manière ou d'une autre, le Domaine du Manoir est ouvert toute l'année, au rythme des saisons. Au printemps et à l'automne, les gîtes de groupes sont mis à disposition des particuliers pour des anniversaires, des mariages et autres fêtes. « Fini le service restauration en basse saison ! Nous fonctionnons par le bouche-à-oreille et ces locations nous permettent d'absorber les charges fixes. » >>>



« Propriétaires de la structure d'accueil Le Domaine du Manoir, c'est en direct avec notre public que nous travaillons. »

>>> L'équipe accueille aussi, sur quelques jours, des classes provenant de lycées professionnels. La région est un bassin d'entreprises de décolletage, des industries qui travaillent pour l'horlogerie suisse comme pour les fabricants de pièces automobiles ou de machines-outils numériques. « Nous travaillons avec leur syndicat pour permettre à des jeunes qui viennent dans le cadre de leurs loisirs, de découvrir que notre vallée peut leur proposer de la formation et de l'embauche dans les métiers du décolletage. » Cela se fait en interaction avec les séjours sportifs autour du ski, de l'escalade ou de l'eau vive.

Formateurs à l'UFCV, Hélène et Philippe organisent également des stages Bafa au printemps. Durant les vacances scolaires, ils proposent des séjours sportifs où alternent en fonction du temps : ski de piste ou de fond, randonnée lama, VTT, moto et quad. « Le jour de l'An, nous proposons une formule en gestion libre pour des groupes d'amis ou des familles. Et nous accueillons tout au long de l'année des classes vertes

© 1001 Vacances –
Le Domaine du Manoir
980, route de Taninges
74300 Châtillon-sur-Cluses
Tél. 04.50.34.32.07
Mél : milleelunevacances
@aliceadsl.fr
www.1001vacances.fr

« Les enfants du XXI^e siècle restent demandeurs de feux de camp, de nuits sous la tente, de bricolage, de cabanes, de grands jeux, de veillées et de journées à thème. »

ou de neige, des primaires, des collèges et des lycées ; avec des thématiques autour de la découverte de la région, de sa faune, de sa flore et de son patrimoine. »

1001 Vacances collabore aussi avec la maison des guides de Samoëns et des accompagnateurs en montagne autonomes. « Et l'été nous encadrons deux colos de trois semaines pour 60 enfants de 6 à 12 ans et de 12 à 14 ans. En parallèle, nous proposons des séjours à la semaine pour 25 à 35 enfants. » Le planning est donc aussi riche que chargé !

RÉSEAU RAISONNABLE

« Notre chance pour arriver à tourner toute l'année vient de la solidarité de notre réseau. Hélène consacre beaucoup de temps à maintenir les liens et en construire d'autres. Nous restons cependant attentifs à l'avenir des colos et des classes en déplacement. Si cela devenait nécessaire, nous changerions d'orientation plutôt que de vendre ! Nous réfléchissons à l'accueil de personnes âgées ou à mobilité réduite ainsi qu'à l'éventuelle construction de logements sociaux. Mais les aménagements nécessaires coûtent une fortune... »

Philippe et Hélène veulent dans tous les cas rester en harmonie avec le village, dans cette proximité qu'ils aiment. Ce qui ne les empêche pas de s'orienter de plus en plus vers les questions de protection de l'environnement. Pour l'instant, tous ces éléments sont plutôt rassurants, ils peuvent donc imaginer des séjours de proximité pour les enfants de la vallée, d'autres où participeraient ensemble enfants et grands-parents, rêver d'un avenir où se concrétiserait l'accès aux vacances pour tous... »

Pierre Lecarme



© 1001 Vacances